

RELATÓRIO  
DE PESQUISA  
CARGOS E  
SALÁRIOS



2023  
2023  
2023  
2023



ASSOCIAÇÃO COMERCIAL, INDUSTRIAL E  
EMPRESARIAL DE RONDONÓPOLIS – ACIR  
INSTITUTO DE PESQUISAS ACIR – IPA

## **Cargos e Salários 2023**

### **Presidente**

Marchiane Fritzen

### **Vice-Presidente**

Denise Alex Alves de Freitas

### **Coordenadora do IPA**

Wanessa Ramos Machado

### **Pesquisadores**

Aline Maria Machioni Ramos

Jéssica Naiara Costa Alves

Kaik Ferreira Rezende

Rondonópolis - MT  
2023

## 1. Introdução

Em um ambiente econômico turbulento e de grande competitividade, ser capaz de atrair e reter os melhores talentos do mercado tornou-se fundamental para que as empresas mantenham ou criem vantagem competitiva. Neste cenário, a remuneração tornou-se assunto estratégico e ferramenta poderosa na captação e principalmente na retenção de profissionais capacitados.

O desenvolvimento e a gestão de sistemas de remuneração, são complexos. Questões salariais despertam o interesse de todos na organização e podem ser instrumentos de estímulo à motivação ou entendidos como obstáculos a satisfação e ao desempenho.

A partir da década de 70 novas formas de delinear o trabalho ganharam força e como centro das ações organizacionais “as pessoas”, o novo olhar sobre a contribuição dos indivíduos no ambiente organizacional trouxe consigo profundas modificações na forma de recompensar financeiramente o trabalho. Neste contexto, emerge a remuneração como estratégia para o estímulo a contribuição, a inovação e a retenção de pessoas e conhecimentos.

Novas formas de recompensar as pessoas foram surgindo a adição de variáveis como o desempenho, competências e resultados tornaram-se parte da pauta de reuniões estratégicas. A partir disso, a ACIR - Associação Comercial, Industrial e Empresarial de Rondonópolis realizou por meio do Instituto de Pesquisas ACIR a pesquisa de Cargos e Salários 2023, com o objetivo de fornecer informações de qualidade que sirvam como parâmetro para discussão da remuneração praticada nas empresas da cidade o que por consequência gerará consciência das possibilidades de gerenciamento das várias formas de remuneração com estímulo à contribuição e desempenho nas organizações.

A pesquisa de Cargos e Salários 2023 foi realizada pelo Instituto de Pesquisas ACIR no período de 12 de abril de 2023 a 22 de agosto de 2023, e ouviu cerca de 400 empresas com sede ou filial localizada na cidade de Rondonópolis. Neste relatório estarão descritas além dos salários, adicionais e comissões ofertados pelas empresas, bem como os benefícios.

## **2. Metodologia**

Para realização desta pesquisa salarial foi utilizado um questionário estruturado como método de coleta de dados. As informações salariais foram coletadas junto às empresas localizadas na cidade de Rondonópolis, Mato Grosso, mediante ligações efetuadas pela equipe de pesquisadores do IPA – Instituto de Pesquisa ACIR.

Para definição da amostra a ser pesquisada, foram utilizados os dados da Relação Anual de Informações Sociais (RAIS) de 2021, onde constam 6.416 estabelecimentos com vínculo empregatício na cidade de Rondonópolis. Após o cálculo, ficou definido uma amostra de 400 empresas entrevistadas, para se obter um resultado com 95% de confiança, e índice de erro de 4,745%. Durante a coleta de informações, foi questionado inicialmente qual seria o valor pago mensalmente ao empregado, e também os valores informados como bônus, comissões, PLR - Participação nos Lucros ou Resultados e adicionais como um todo.

De posse dos dados coletados, as empresas entrevistadas foram divididas em 4 categorias de acordo com o ramo de atividade exercido, sendo estas: Agropecuária, Indústria, Comércio e Serviços. Cada ramo de atividade foi subdividido conforme o porte da empresa, podendo ser classificada como: MEI – Micro Empreendedor Individual; ME – Micro Empresa; EPP – Empresa de Pequeno Porte; EMP – Empresa de Médio Porte e EGP – Empresa de Grande Porte.

A partir destas classificações, pudemos analisar os cargos citados durante a pesquisa e o respectivo salário. Além do valor pago mensalmente, também foi listado os adicionais recebidos por cada cargo, a média salarial, e os valores mais baixos e mais altos pagos para cada função. Assim sendo, serão apresentados a seguir o perfil das empresas entrevistadas, e após isso os salários apurados na cidade de Rondonópolis.

## **3. Perfil das Empresas Entrevistadas**

Durante o período de coleta de dados, foram ouvidas 400 empresas que realizam suas contratações em Rondonópolis, dos mais diversos segmentos. Conforme ilustrado na tabela abaixo, a pesquisa alcançou empresas de todos os ramos produtivos e de todos os tamanhos, sendo o

comércio (45,25%) e serviços (34,50%) os ramos com maior participação, seguidos da agropecuária com 10,25% e da indústria com 10%. O que vai de encontro com os dados da RAIS, que mostram o comércio e serviços como setores com maior volume.

Tabela 01: Percentual de Participação por Ramo de Atividade.

<b>Ramo de Atividade Principal</b>	<b>Percentual Entrevistado</b>
Agropecuária	10,25%
Comércio	45,25%
Indústria	10,00%
Serviços	34,50%
<b>Total Geral</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Elaborado pelo IPA.

Em relação ao porte das empresas, a maior parte são ME – Micro Empresa (49,61%) e EPP – Empresa de Pequeno Porte (40,00%), conforme a tabela abaixo. Também conseguimos ouvir algumas empresas de Grande Porte – EGP (7,27%) e de Médio Porte – EMP (2,86%).

Tabela 02: Percentual de Participação por Porte da Empresa.

<b>Porte de Empresa</b>	<b>Percentual Entrevistado</b>
EGP - Empresa de Grande Porte	7,27%
EMP - Empresa de Médio Porte	2,86%
EPP - Empresa de Pequeno Porte	40,00%
ME - Micro Empresa	49,61%
MEI - Micro Empreendedor Individual	0,26%
<b>Total Geral</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Elaborado pelo IPA.

Na tabela a seguir foram distribuídas as empresas entrevistadas conforme o seu porte em cada ramo de atuação, o objetivo desta pesquisa foi dar um panorama geral de como está se comportando o mercado salarial da cidade, e conseguimos abranger todos os portes em todos os ramos

de atividade pesquisados, com exceção do Micro Empreendedor individual – MEI, que foi ouvido apenas no ramo de atividade de serviços, visto que este poderia ter apenas um funcionário, e não era o público alvo deste levantamento.

Tabela 03: Percentual de Entrevistados de acordo com o Ramo de atividade e porte da empresa

<b>Ramo de Atividade - Porte das Empresas</b>	<b>Percentual Entrevistado</b>
<b>Agropecuária</b>	<b>7,79%</b>
EGP - Empresa de Grande Porte	2,34%
EMP - Empresa de Médio Porte	0,52%
EPP - Empresa de Pequeno Porte	2,34%
ME - Micro Empresa	2,60%
<b>Comércio</b>	<b>46,23%</b>
EGP - Empresa de Grande Porte	1,56%
EMP - Empresa de Médio Porte	1,56%
EPP - Empresa de Pequeno Porte	18,96%
ME - Micro Empresa	24,16%
<b>Indústria</b>	<b>10,39%</b>
EGP - Empresa de Grande Porte	2,08%
EMP - Empresa de Médio Porte	0,26%
EPP - Empresa de Pequeno Porte	4,16%
ME - Micro Empresa	3,90%
<b>Serviços</b>	<b>35,58%</b>
EGP - Empresa de Grande Porte	1,30%
EMP - Empresa de Médio Porte	0,52%
EPP - Empresa de Pequeno Porte	14,55%
ME - Micro Empresa	18,96%
MEI - Micro Empreendedor Individual	0,26%
<b>Total Geral</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Elaborado pelo IPA.

## 4. Benefícios

Os benefícios ofertados pelas empresas podem ser vantajosos para o colaborador e também para o empresário. Além de instrumento para complementação salarial, os benefícios auxiliam na retenção e atração de novos talentos, e quando bem estruturado pode ser considerado uma via de mão dupla entre empresa e empregado. Para este levantamento, foi questionado inicialmente se a empresa ofertava algum tipo de benefício aos seus empregados, e posteriormente foram dadas algumas opções de benefícios ofertados tradicionalmente como vale alimentação, vale refeição, convênios com farmácias, etc. dispostos a seguir.

Tabela 04: Oferta de Benefícios por ramo de atividade.

<b>Oferta de Benefícios</b>	<b>Percentual</b>
<b>Agropecuária</b>	<b>10,25%</b>
Não	3,75%
Sim	6,50%
<b>Comércio</b>	<b>45,25%</b>
Não	28,25%
Sim	17,00%
<b>Indústria</b>	<b>10,00%</b>
Não	4,50%
Sim	5,50%
<b>Serviços</b>	<b>34,50%</b>
Não	19,00%
Sim	15,50%
<b>Total Geral</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Elaborado pelo IPA.

No quadro abaixo, distribuimos os benefícios ofertados de acordo com os setores em que as empresas citadas se encontram. Vale destacar que os valores computados abaixo se referem apenas as empresas que disseram sim ofertar algum tipo de benefício, e não ao percentual total entrevistado. Podemos analisar que os benefícios com maior ocorrência é o Plano de Saúde, plano odontológico e o vale alimentação.

Quadro 01: Benefícios distribuídos de acordo com o ramo de atividade.

Benefícios por ramo de atividade	Serviços		Comércio		Indústria		Agropecuária		Total	
	Freq.	% Obs.	Freq.	% Obs.	Freq.	% Obs.	Freq.	% Obs.	Freq.	% Obs.
Participação dos Lucros (PLR)	0	0%	1	14,30%	3	42,90%	3	42,90%	7	<b>100%</b>
Plano de Saúde	22	31%	27	38%	7	9,90%	15	21,10%	71	<b>100%</b>
Plano odontológico	6	26,10%	8	34,80%	6	26,10%	3	13%	23	<b>100%</b>
Vale alimentação	27	38,60%	21	30%	14	20%	8	11,40%	70	<b>100%</b>
Vale Combustível	7	38,90%	7	38,90%	2	11,10%	2	11,10%	18	<b>100%</b>
Vale Refeição	4	50%	1	12,50%	1	12,50%	2	25%	8	<b>100%</b>
Vale Transporte	8	40%	10	50%	1	5%	1	5%	20	<b>100%</b>
Seguro de Vida	5	31,20%	4	25%	2	12,50%	5	31,20%	16	<b>100%</b>
Auxílio Internet	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	1	<b>100%</b>
Bolsas de Estudo	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1	<b>100%</b>
Cartão Farmácia	0	0%	5	45,50%	4	36,40%	2	18,20%	11	<b>100%</b>
Cesta Básica	1	14,30%	2	28,60%	2	28,60%	2	28,60%	7	<b>100%</b>
Convênio com estabelecimentos	0	0%	2	50%	2	50%	0	0%	4	<b>100%</b>
Day Off (Folga no Aniversário)	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	1	<b>100%</b>



Empréstimo consignado	0	0%	0	0%	1	50%	1	50%	2	<b>100%</b>
Lic. Maternidade e Patern. Estendida	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	1	<b>100%</b>
Previdência Privada Corporativa	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	1	<b>100%</b>
Refeitório no local de trabalho	0	0%	0	0%	1	50%	1	50%	2	<b>100%</b>
Outros	6	30%	9	45%	2	10%	3	15%	20	<b>100%</b>
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>30,60%</b>	<b>98</b>	<b>34,50%</b>	<b>50</b>	<b>17,60%</b>	<b>49</b>	<b>17,30%</b>	<b>284</b>	

Fonte: Elaborado pelo IPA.

Freq.: Frequência. % Obs.: Percentual observado.

## 5. Cargos e Salários

Nesta seção serão apresentados os cargos citados durante a entrevista de acordo com o ramo de atividade exercido pela empresa. Em cada Quadro estarão listados o menor salário informado, o maior salário, a média salarial por função e também as comissões e adicionais que alguns cargos contêm. Ressalta-se que não estão listados junto às comissões os adicionais legais, como periculosidade e insalubridade, pois os mesmos possuem percentual diferente de acordo com o grau de risco que o trabalhador é submetido em cada empresa.

### Cargos e Salários: Setor Agropecuário

Quadro 02: Cargos e salários do setor agropecuário.

Cargos	Menor Salário	Maior Salário	Média Salarial	Comissões e Adicionais
Analista administrativo	R\$ 3.374,10	R\$ 6.000,00	R\$ 5.514,50	
Analista contábil	R\$ 3.169,50	R\$ 3.415,00	R\$ 3.169,50	
Analista de abate pleno	R\$ 4.050,00	R\$ 4.050,00	R\$ 4.050,00	

Analista de abate sênior	R\$ 4.345,49	R\$ 4.345,49	R\$ 4.345,49	
Analista de controladoria pleno	R\$ 6.185,85	R\$ 6.185,85	R\$ 6.185,85	
Analista de departamento pessoal	R\$ 2.924,00	R\$ 2.924,00	R\$ 2.924,00	
Analista de logística	R\$ 2.873,90	R\$ 2.873,90	R\$ 2.873,90	
Analista de logística pleno	R\$ 3.149,16	R\$ 3.149,16	R\$ 3.149,16	
Analista de marketing	R\$ 3.149,16	R\$ 3.149,16	R\$ 3.149,16	
Analista de marketing pleno	R\$ 4.644,00	R\$ 4.644,00	R\$ 4.644,00	
Analista de projetos	R\$ 3.374,10	R\$ 3.374,10	R\$ 3.374,10	
Analista de projetos pleno	R\$ 4.048,00	R\$ 4.048,00	R\$ 4.048,00	
Analista de recrutamento e seleção	R\$ 4.499,00	R\$ 4.499,00	R\$ 4.499,00	
Analista de TI	R\$ 3.630,19	R\$ 3.630,19	R\$ 3.630,19	
Analista financeiro	R\$ 2.500,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.792,50	Comissão dependendo da safra.
Analista fiscal	R\$ 3.700,00	R\$ 3.700,00	R\$ 3.700,00	
Assistente administrativo	R\$ 2.225,38	R\$ 2.500,00	R\$ 2.319,56	
Assistente comercial	R\$ 1.800,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.900,00	
Assistente compras pleno	R\$ 2.418,11	R\$ 2.418,11	R\$ 2.418,11	
Assistente contábil	R\$ 2.608,00	R\$ 2.608,00	R\$ 2.608,00	
Assistente contábil pleno	R\$ 2.280,89	R\$ 2.280,89	R\$ 2.280,89	
Assistente contábil sênior	R\$ 2.530,58	R\$ 2.530,58	R\$ 2.530,58	
Assistente de Recursos Humanos	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	

Assistente de TI	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Assistente departamento pessoal pleno	R\$ 2.418,00	R\$ 2.418,00	R\$ 2.418,00	
Assistente faturamento júnior	R\$ 1.799,52	R\$ 1.799,52	R\$ 1.799,52	
Assistente faturamento pleno	R\$ 2.418,00	R\$ 2.418,00	R\$ 2.418,00	
Assistente logística	R\$ 1.799,52	R\$ 1.799,52	R\$ 1.799,52	
Assistente logística pleno	R\$ 2.137,00	R\$ 2.137,00	R\$ 2.137,00	
Assistente logística sênior	R\$ 2.444,00	R\$ 2.444,00	R\$ 2.444,00	
Assistente marketing pleno	R\$ 2.374,10	R\$ 2.374,10	R\$ 2.374,10	
Assistente qualidade	R\$ 2.024,46	R\$ 2.024,46	R\$ 2.024,46	
Assistente qualidade sênior	R\$ 2.530,58	R\$ 2.530,58	R\$ 2.530,58	
Assistente recebimento fiscal	R\$ 2.418,11	R\$ 2.418,11	R\$ 2.418,11	
Assistente Recursos Humanos	R\$ 2.024,46	R\$ 2.024,46	R\$ 2.024,46	
Assistente técnico	R\$ 2.361,87	R\$ 2.361,87	R\$ 2.361,87	
Assistente de TI pleno	R\$ 2.024,46	R\$ 2.024,46	R\$ 2.024,46	
Assistente Técnico de serviços eletrônicos	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	Comissão de até 10%.
Auxiliar administrativo	R\$ 1.414,00	R\$ 2.600,00	R\$ 1.978,71	
Auxiliar agrícola	R\$ 2.009,00	R\$ 2.009,00	R\$ 2.009,00	
Auxiliar de cozinha	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Auxiliar de limpeza	R\$ 1.400,00	R\$ 1.588,08	R\$ 1.472,27	Adicional por Assiduidade R\$ 52,50.

Auxiliar de mecânico	R\$ 1.933,00	R\$ 1.933,00	R\$ 1.933,00	
Auxiliar de pátio I	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	
Auxiliar de pátio II	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Auxiliar de pecuária	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Auxiliar de produção	R\$ 1.462,11	R\$ 3.800,00	R\$ 2.448,03	
Auxiliar produção pleno	R\$ 1.916,96	R\$ 3.500,00	R\$ 2.708,48	
Auxiliar produção sênior	R\$ 2.193,33	R\$ 4.500,00	R\$ 3.346,67	
Auxiliar de suinocultura	R\$ 1.957,00	R\$ 1.957,00	R\$ 1.957,00	
Auxiliar faturamento	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00	
Auxiliar financeiro	R\$ 1.414,00	R\$ 3.100,00	R\$ 2.504,67	
Caixa	R\$ 1.696,00	R\$ 1.696,00	R\$ 1.696,00	
Capataz	R\$ 2.300,00	R\$ 4.727,00	R\$ 3.513,50	
Caseiro	R\$ 1.320,00	R\$ 2.050,00	R\$ 1.596,25	
Chefe de produção	R\$ 3.550,00	R\$ 3.550,00	R\$ 3.550,00	
Comprador	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Consultor comercial	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	
Coordenador administrativo	R\$ 4.000,00	R\$ 12.000,00	R\$ 8.000,00	Participação de lucros.
Coordenador de Recursos Humanos	R\$ 4.700,00	R\$ 4.700,00	R\$ 4.700,00	
Coordenador de vendas	R\$ 4.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 4.500,00	Participação de lucros.
Coordenador financeiro	R\$ 2.600,00	R\$ 12.000,00	R\$ 6.200,00	Participação de lucros.

Coordenador logística	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	
Cozinheira	R\$ 1.430,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.958,25	Adicional por assiduidade R\$ 52,50.
Diretor comercial	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	
Encarregado agrícola	R\$ 5.500,00	R\$ 5.500,00	R\$ 5.500,00	
Encarregado de almoxarifado	R\$ 3.400,00	R\$ 3.400,00	R\$ 3.400,00	Adicional de responsabilidade.
Encarregado de estoque	R\$ 2.310,00	R\$ 2.310,00	R\$ 2.310,00	Adicional por assiduidade R\$ 250,00.
Encarregado financeiro	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	
Entregador	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	Comissão de até 5% pela venda.
Estoquista	R\$ 1.970,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.985,00	
Gerente administrativo	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	Adicional de responsabilidade.
Gerente comercial	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	Comissão de 20%.
Gerente controladoria	R\$ 11.093,00	R\$ 11.093,00	R\$ 11.093,00	
Gerente de fazenda	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
Gerente de lavoura	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	Adicional de responsabilidade.
Gerente de pecuária	R\$ 7.800,00	R\$ 8.000,00	R\$ 7.900,00	Adicional de responsabilidade.
Gerente de produção	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Gerente de serviços	R\$ 5.370,00	R\$ 5.370,00	R\$ 5.370,00	
Gerente de vendas	R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	
Gerente financeiro	R\$ 3.160,00	R\$ 10.049,00	R\$ 6.981,80	Adicional de responsabilidade.
Gerente geral	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00	Gratificação de R\$ 500,00.

Gerente jurídico	R\$ 14.594,00	R\$ 14.594,00	R\$ 14.594,00	
Líder de oficina	R\$ 4.025,00	R\$ 4.025,00	R\$ 4.025,00	
Mecânico	R\$ 4.100,00	R\$ 4.100,00	R\$ 4.100,00	
Motorista	R\$ 2.420,00	R\$ 5.020,00	R\$ 3.313,40	Adicional por assiduidade de até R\$ 250,00.
Oficina de prestação de serviços	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Operador de jato	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	
Operador de máquina I	R\$ 2.200,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.893,40	Adicional por assiduidade de até R\$175,00.
Operador de maquinas II	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	
Operador de maquinas III	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	
Operador de mercado	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Operador de secador	R\$ 2.090,00	R\$ 2.090,00	R\$ 2.090,00	Ajuda de custo de R\$850,00 e prêmio de R\$360,00.
Produção carga e descarga I	R\$ 1.842,00	R\$ 1.842,00	R\$ 1.842,00	Adicional variável de acordo com a produção semanal.
Produção carga e descarga II	R\$ 1.858,61	R\$ 1.858,61	R\$ 1.858,61	
Produção carga e descarga III	R\$ 1.554,00	R\$ 1.554,00	R\$ 1.554,00	Comissão variável.
Recepcionista	R\$ 1.750,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.903,33	
Serviços gerais	R\$ 1.320,00	R\$ 2.214,00	R\$ 1.806,80	
Supervisor (a) administrativo	R\$ 3.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 4.000,00	Prêmios variáveis.
Supervisor (a) agrícola	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	Adicional de responsabilidade incluso.
Supervisor (a) de compras	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Supervisor (a) pecuária	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	Adicional de responsabilidade incluso.

Técnico mecânico	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	
Trabalhador agropecuário polivalente	R\$ 1.760,00	R\$ 3.180,00	R\$ 2.362,98	Recebem ajuda de custo, insalubridade e prêmio.
Tratorista	R\$ 2.900,00	R\$ 2.900,00	R\$ 2.900,00	
Vaqueiro	R\$ 2.800,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.127,40	
Vendas	R\$ 1.414,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.108,80	Comissão varia de 0,5% a 3%.
Vigia	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	

### Cargos e Salários: Setor de Serviços

Quadro 03: Cargos e salários do ramo de atividade de serviços.

Cargos	Menor Salário	Maior Salário	Média Salarial	Comissões e Adicionais
Administrador	R\$ 4.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 5.000,00	Comissão de até 2%.
Agente de crédito	R\$ 1.414,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.507,00	Premiação de 3 a 4 mil reais; Comissão de 0,5%.
Agente de organização escolar	R\$ 1.890,00	R\$ 1.890,00	R\$ 1.890,00	
Agente de pedágio	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	
Agente de portaria	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Agente de viagens	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	Comissão variável.
Agente funerário	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	Comissão de até 5%.
Agrônomo	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
Ajudante de obras	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Alinhador de chassis / eixo	R\$ 2.500,00	R\$ 2.882,00	R\$ 2.694,33	Comissão de até 2%.

Analista administrativo	R\$ 2.500,00	R\$ 3.300,00	R\$ 2.933,33	
Analista comercial	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	2% a 3% de comissão.
Analista contábil	R\$ 2.300,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.325,00	
Analista de Departamento Pessoal	R\$ 2.300,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.220,00	
Analista de Recursos Humanos	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Analista de suporte	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	
Analista financeiro	R\$ 3.000,00	R\$ 6.240,00	R\$ 4.648,00	
Analista fiscal	R\$ 2.500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 3.812,50	
Assistente administrativa	R\$ 1.302,00	R\$ 3.600,00	R\$ 1.914,67	Adicional de R\$ 600,00.
Assistente ambiental	R\$ 2.650,00	R\$ 2.650,00	R\$ 2.650,00	
Assistente contábil	R\$ 2.087,74	R\$ 3.900,00	R\$ 2.993,87	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Assistente de cadastro	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	
Assistente de coordenação	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	Comissão variável.
Assistente de inclusão	R\$ 1.497,00	R\$ 1.497,00	R\$ 1.497,00	
Assistente de logística	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
Assistente de Recursos Humanos	R\$ 1.800,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.150,00	
Assistente de topografia	R\$ 2.970,00	R\$ 2.970,00	R\$ 2.970,00	
Assistente de vendas	R\$ 4.237,00	R\$ 4.237,00	R\$ 4.237,00	
Assistente Departamento Pessoal	R\$ 2.087,74	R\$ 2.500,00	R\$ 2.293,87	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Assistente financeiro	R\$ 1.400,00	R\$ 3.800,00	R\$ 2.520,38	



Assistente fiscal	R\$ 2.087,74	R\$ 2.500,00	R\$ 2.262,58	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Atendente	R\$ 1.447,00	R\$ 3.100,00	R\$ 1.854,29	
Auxiliar administrativo	R\$ 1.320,00	R\$ 3.586,46	R\$ 2.016,30	Premiação de 3 a 4 mil
Auxiliar ambiental	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Auxiliar contábil	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Auxiliar de alinhamento e eixo	R\$ 2.715,00	R\$ 2.715,00	R\$ 2.715,00	
Auxiliar de almoxarifado	R\$ 1.475,00	R\$ 1.475,00	R\$ 1.475,00	
Auxiliar de balcão	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	
Auxiliar de conferência	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
Auxiliar de contabilidade	R\$ 1.414,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.732,42	
Auxiliar de controlador	R\$ 1.400,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.600,00	
Auxiliar de copyart	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Auxiliar de dentista	R\$ 1.302,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.401,00	
Auxiliar de Departamento Pessoal	R\$ 1.800,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.513,56	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Auxiliar de entrega	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	
Auxiliar de escritório	R\$ 1.420,00	R\$ 2.700,00	R\$ 1.934,60	
Auxiliar de escrituração fiscal I	R\$ 1.320,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.940,00	
Auxiliar de laboratório	R\$ 1.497,00	R\$ 3.700,00	R\$ 2.478,67	
Auxiliar de limpeza	R\$ 1.300,00	R\$ 1.680,00	R\$ 1.440,48	
Auxiliar de mecânica agrícola	R\$ 1.398,98	R\$ 1.398,98	R\$ 1.398,98	

Auxiliar de mecânico	R\$ 1.320,00	R\$ 2.200,00	R\$ 1.673,52	
Auxiliar de montador	R\$ 1.414,00	R\$ 3.500,00	R\$ 1.871,33	
Auxiliar de operador de sonda	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Auxiliar de produção	R\$ 1.424,00	R\$ 1.497,00	R\$ 1.460,50	
Auxiliar de refrigeração I	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	
Auxiliar de refrigeração II	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Auxiliar de refrigeração III	R\$ 3.200,00	R\$ 3.200,00	R\$ 3.200,00	
Auxiliar de secretaria	R\$ 1.580,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.793,33	
Auxiliar de serralheiro I	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Auxiliar de serralheiro II	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Auxiliar de serviços agrícolas	R\$ 1.953,00	R\$ 1.953,00	R\$ 1.953,00	
Auxiliar de serviços gerais	R\$ 1.302,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.334,67	
Auxiliar de torneiro	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	
Auxiliar do encarregado de manutenção	R\$ 2.640,00	R\$ 2.640,00	R\$ 2.640,00	
Auxiliar financeiro	R\$ 1.320,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.464,00	Comissão de até 5%.
Auxiliar fiscal	R\$ 1.500,00	R\$ 1.895,36	R\$ 1.718,14	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Auxiliar jurídico	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
Auxiliar mecânico	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	Comissão de 30%.
Auxiliar odontológico	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	

Auxiliar operacional administrativo	R\$ 2.262,45	R\$ 2.262,45	R\$ 2.262,45	
Auxiliar técnico	R\$ 1.970,00	R\$ 1.970,00	R\$ 1.970,00	
Auxiliar trainee	R\$ 1.487,69	R\$ 1.487,69	R\$ 1.487,69	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Balanceador	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	2% de comissão.
Banhista	R\$ 1.500,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.550,00	
Barbeiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Bobinador	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	5% de comissão.
Caixa	R\$ 1.200,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.403,50	
Camareira	R\$ 1.350,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.412,50	
Comercial	R\$ 1.400,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.600,00	
Consultor de venda	R\$ 1.000,00	R\$ 1.750,00	R\$ 1.412,80	Pode chegar a R\$ 2.000,00 com adicionais.
Consultor técnico I	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Consultor técnico II	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Consultor técnico III	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Contador	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
Controlador de pedágio	R\$ 2.140,00	R\$ 2.140,00	R\$ 2.140,00	
Coordenação financeiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Coordenador administrativo	R\$ 4.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 5.000,00	
Coordenador de Departamento Pessoal	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
Coordenador de engenharia	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	

Coordenador de manutenção	R\$ 1.957,34	R\$ 1.957,34	R\$ 1.957,34	
Coordenador de praça	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
Coordenador de Recursos Humanos	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
Coordenador do meio ambiente	R\$ 2.500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 4.833,33	
Coordenador pedagógico	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	Comissão variável.
Copeira	R\$ 1.400,00	R\$ 1.650,00	R\$ 1.483,33	
Corretor	R\$ 1.420,00	R\$ 10.000,00	R\$ 5.710,00	De 3% a 50% de comissão.
Cozinheira	R\$ 1.829,29	R\$ 1.829,29	R\$ 1.829,29	
Desenvolvedor	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
Design gráfico	R\$ 1.430,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.615,00	
Diretor	R\$ 4.800,00	R\$ 5.000,00	R\$ 4.900,00	
Editor	R\$ 1.320,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.706,67	Comissão variável de 1% a 3%.
Eletricista	R\$ 1.414,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.827,63	
Eletricista de distribuição I	R\$ 1.537,00	R\$ 2.141,00	R\$ 1.826,00	
Encarregado contábil	R\$ 2.055,39	R\$ 7.000,00	R\$ 4.527,70	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Encarregado Departamento Pessoal	R\$ 2.055,39	R\$ 4.770,00	R\$ 3.141,80	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Encarregado estoque	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Encarregado financeiro	R\$ 2.055,39	R\$ 2.055,39	R\$ 2.055,39	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Encarregado fiscal	R\$ 2.055,39	R\$ 2.055,39	R\$ 2.055,39	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Encarregado geral I	R\$ 2.279,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.635,67	

Encarregado manutenção	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	
Encarregado obra	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	
Encarregado serviços	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	
Encarregado sessão	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Engenheiro	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Engenheiro civil	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	
Entregador	R\$ 1.414,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.657,00	Comissão de até 30%.
Escovista	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	
Esteticista	R\$ 1.600,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.700,00	Comissão de 5%.
Esteticista de animais	R\$ 1.580,00	R\$ 1.580,00	R\$ 1.580,00	
Estoque	R\$ 1.414,00	R\$ 2.334,00	R\$ 1.740,50	Comissão de 30%.
Farmacêutico	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Faturamento	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	
Filmmaker	R\$ 1.800,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.900,00	
Financeiro	R\$ 2.000,00	R\$ 3.300,00	R\$ 2.650,00	
Fisioterapeuta	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Fotografo	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	Comissão variável de 1% a 3%.
Gerente administrativo	R\$ 1.320,00	R\$ 5.860,00	R\$ 3.363,00	Comissão de 2% a 40%.
Gerente almoxarifado	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Gerente contábil	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	

Gerente departamento fiscal	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Gerente Departamento Pessoal	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	
Gerente desenvolvedores	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	
Gerente loja	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Gerente marketing	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	
Gerente projetos	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	
Gerente serviços	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	Pode chegar a R\$ 5.000,00.
Gerente financeiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.250,00	
Gerente geral	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.250,00	Comissão varia de 1% a 5%.
Gerente operacional	R\$ 1.414,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.957,00	2% de comissão.
Governanta	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	
Impressor	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	
Instalador de cortina	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	3,5% de comissão.
Instalador técnico I	R\$ 1.548,00	R\$ 2.230,00	R\$ 1.938,33	
Instrutor	R\$ 1.408,00	R\$ 2.480,00	R\$ 2.012,00	Adicional de 500 reais por cada curso que estiver ministrando.
Jardineiro	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	
Jovem aprendiz	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	
Lavadeira	R\$ 1.350,00	R\$ 1.550,00	R\$ 1.466,67	Comissão por serviço finalizado.
Limpeza	R\$ 1.350,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.516,67	

Mecânico	R\$ 1.398,98	R\$ 2.000,00	R\$ 2.387,02	Comissão de 2% a 60%.
Mecânico Auxiliar	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 400,00 de comissão.
Mecânico pleno	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	6 a 7% de comissão.
Mecânico sênior	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	Salário com a comissão inclusa pode chegar a R\$ 6.000,00.
Moleiro	R\$ 2.435,00	R\$ 2.435,00	R\$ 2.435,00	
Monitores externo	R\$ 1.548,00	R\$ 1.548,00	R\$ 1.548,00	
Monitores internos	R\$ 1.548,00	R\$ 1.548,00	R\$ 1.548,00	
Montador	R\$ 2.000,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.833,33	
Moto boy	R\$ 1.414,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.863,90	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Motorista	R\$ 1.500,00	R\$ 2.800,00	R\$ 2.068,89	
Office boy	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	
Operacional Auxiliar	R\$ 1.300,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.400,00	
Operacional contábil	R\$ 3.900,00	R\$ 3.900,00	R\$ 3.900,00	
Operacional encarregado de folha	R\$ 4.100,00	R\$ 4.100,00	R\$ 4.100,00	
Operacional fiscal	R\$ 3.900,00	R\$ 3.900,00	R\$ 3.900,00	
Operador de máquina	R\$ 1.302,00	R\$ 1.320,00	R\$ 1.311,00	10% de comissão.
Operador de sonda	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Operador de telemarketing	R\$ 1.336,00	R\$ 1.336,00	R\$ 1.336,00	
Passadeira	R\$ 1.350,00	R\$ 1.350,00	R\$ 1.350,00	

Pecista	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	
Pedreiro	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Pintor	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Portaria	R\$ 1.302,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.567,69	Adicional de R\$ 300,00 por pontualidade.
Professor	R\$ 2.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.500,00	
Programador	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Projetista de autocad	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Recepção	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	
Recepcionista	R\$ 1.400,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.738,15	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Secretaria	R\$ 1.300,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.735,95	
serígrafo I	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
serígrafo II	R\$ 2.780,00	R\$ 2.780,00	R\$ 2.780,00	
Serralheiro I	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	
Serralheiro II	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Serviços gerais	R\$ 1.300,00	R\$ 4.000,00	R\$ 1.769,06	Adicional de R\$ 100,00 por assiduidade.
Social media	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	
Socio gerente	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
Soldador	R\$ 1.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.530,20	
Supervisor	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Supervisor comercial	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	



Supervisor de base	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Supervisor de campo	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Supervisor de cobrança	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Supervisor de setores	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	
Supervisor de vendas	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Supervisor financeiro	R\$ 2.500,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.000,00	
Suporte	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Técnico de instalação	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	Comissão de até 20% pela venda.
Técnico de laboratório I	R\$ 2.900,00	R\$ 2.900,00	R\$ 2.900,00	
Técnico de laboratório II	R\$ 3.700,00	R\$ 3.700,00	R\$ 3.700,00	
Técnico de segurança	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Técnico de suporte	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	
Técnico em armazenagem	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Técnico em balança	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Técnico em enfermagem	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	
Técnico em informática	R\$ 2.407,00	R\$ 2.407,00	R\$ 2.407,00	
Técnico em instalação de ar condicionado	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	
Técnico em refrigeração	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	Comissão de até 20%.
Técnico jurídico	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	

Telefonista	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Torneiro	R\$ 1.727,58	R\$ 2.000,00	R\$ 1.863,79	
Tosador	R\$ 1.800,00	R\$ 2.800,00	R\$ 2.080,00	
Trainee de segurança do trabalho	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	
Vendedor	R\$ 1.350,00	R\$ 3.900,00	R\$ 2.140,80	Comissão variável de 0,5% a 20%.
Vendedor externo	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	Comissão de 2%.
Veterinário	R\$ 2.500,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.750,00	

### Cargos e Salários: Setor Industrial

Quadro 04: Cargos e salários do setor industrial.

Cargos	Menor Salário	Maior Salário	Média Salarial	Comissões e Adicionais
Alimentador	R\$ 1.302,00	R\$ 1.302,00	R\$ 1.302,00	
Analista logística júnior	R\$ 3.711,51	R\$ 3.711,51	R\$ 3.711,51	
Analista técnico formulação	R\$ 8.088,84	R\$ 8.088,84	R\$ 8.088,84	
Analista comercial	R\$ 2.451,41	R\$ 2.636,34	R\$ 2.543,88	
Analista contábil	R\$ 4.346,90	R\$ 4.346,90	R\$ 4.346,90	
Analista de suporte	R\$ 3.595,51	R\$ 3.595,51	R\$ 3.595,51	
Analista financeiro	R\$ 1.220,00	R\$ 5.180,00	R\$ 3.393,89	
Analista logística	R\$ 3.000,00	R\$ 3.711,51	R\$ 3.355,76	
Analista de Recursos Humanos	R\$ 3.272,88	R\$ 3.272,88	R\$ 3.272,88	

Analista suprimentos	R\$ 3.219,94	R\$ 3.219,94	R\$ 3.219,94	
Assistente administrativo	R\$ 2.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.385,61	Comissão variável de 2,5% a 3,5%
Assistente comercial	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	
Assistente de qualidade	R\$ 1.400,00	R\$ 3.317,87	R\$ 2.332,63	
Assistente de Recursos Humanos	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Assistente financeiro	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Assistente manutenção	R\$ 2.432,55	R\$ 2.432,55	R\$ 2.432,55	
Assistente fiscal	R\$ 2.586,81	R\$ 2.586,81	R\$ 2.586,81	
Assistente PCP (Planejamento e Produção)	R\$ 2.520,77	R\$ 2.520,77	R\$ 2.520,77	
Assistente vendas	R\$ 3.025,16	R\$ 3.025,16	R\$ 3.025,16	
Atendimento	R\$ 1.391,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.741,00	
Auxiliar administrativo	R\$ 1.500,00	R\$ 3.999,60	R\$ 2.058,06	
Auxiliar contábil	R\$ 2.900,00	R\$ 2.900,00	R\$ 2.900,00	
Auxiliar de armazém	R\$ 1.794,05	R\$ 1.794,05	R\$ 1.794,05	
Auxiliar de compras	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	
Auxiliar de confeitaria	R\$ 1.309,15	R\$ 1.420,00	R\$ 1.364,58	
Auxiliar de corte	R\$ 1.460,00	R\$ 1.750,00	R\$ 1.552,50	
Auxiliar de costura	R\$ 1.475,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.487,50	
Auxiliar de cozinha	R\$ 1.500,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.700,00	

Auxiliar de escritório	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	
Auxiliar de frigorífico	R\$ 1.481,00	R\$ 1.481,00	R\$ 1.481,00	
Auxiliar de laboratório	R\$ 2.100,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.300,00	
Auxiliar de limpeza	R\$ 1.400,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.500,00	
Auxiliar de montador	R\$ 1.800,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.133,33	
Auxiliar de motorista	R\$ 1.960,55	R\$ 1.960,55	R\$ 1.960,55	
Auxiliar de pintura	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	
Auxiliar de produção	R\$ 1.309,15	R\$ 2.200,00	R\$ 1.634,29	
Auxiliar de projeto	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	
Auxiliar de qualidade	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Auxiliar de Recursos Humanos	R\$ 1.500,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.600,00	
Auxiliar financeiro	R\$ 1.950,00	R\$ 2.454,88	R\$ 2.134,96	
Auxiliar logística	R\$ 2.068,00	R\$ 2.068,00	R\$ 2.068,00	
Auxiliar de manutenção (servente)	R\$ 1.704,51	R\$ 1.704,51	R\$ 1.704,51	
Auxiliar de manutenção (jardineiro)	R\$ 1.728,70	R\$ 1.728,70	R\$ 1.728,70	
Banhista	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
Caixa	R\$ 1.309,15	R\$ 1.800,00	R\$ 1.500,05	Até 10% de quebra de caixa.
Serigrafia	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Comprador júnior	R\$ 2.100,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.200,00	
Comprador sênior	R\$ 4.322,22	R\$ 4.322,22	R\$ 4.322,22	

Confeiteiro	R\$ 1.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.500,00	
Controle de qualidade	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	
Coordenador comercial	R\$ 7.323,15	R\$ 7.323,15	R\$ 7.323,15	
Coordenador de compras	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	
Coordenador de produção	R\$ 5.564,62	R\$ 5.564,62	R\$ 5.564,62	
Coordenador vendas	R\$ 11.053,79	R\$ 11.053,79	R\$ 11.053,79	
Coordenador contábil	R\$ 7.587,73	R\$ 7.587,73	R\$ 7.587,73	
Coordenador financeiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Coordenador de Recursos Humanos	R\$ 8.346,52	R\$ 8.346,52	R\$ 8.346,52	
Copeiro	R\$ 1.565,00	R\$ 1.565,00	R\$ 1.565,00	
Cortador	R\$ 1.500,00	R\$ 2.100,00	R\$ 1.756,00	
Costureira	R\$ 1.320,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.679,55	
Cozinheira	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Diretor	R\$ 2.640,00	R\$ 2.640,00	R\$ 2.640,00	
Eletricista manutenção	R\$ 2.763,47	R\$ 2.763,47	R\$ 2.763,47	
Eletricista de manutenção Pleno	R\$ 3.007,37	R\$ 3.007,37	R\$ 3.007,37	
Empacotador	R\$ 3.247,03	R\$ 3.247,03	R\$ 3.247,03	
Encarregado de manutenção e elétrica	R\$ 3.956,68	R\$ 3.956,68	R\$ 3.956,68	
Encarregado de produção júnior	R\$ 2.312,64	R\$ 2.312,64	R\$ 2.312,64	
Encarregado de produção sênior	R\$ 3.032,84	R\$ 3.032,84	R\$ 3.032,84	

Encarregado de produção	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Entregador	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	
Estoquista	R\$ 2.500,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.600,00	
Farmacêutica	R\$ 4.229,00	R\$ 4.229,00	R\$ 4.229,00	
Faturista	R\$ 1.973,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.457,43	
Gerente administrativo	R\$ 2.291,00	R\$ 12.000,00	R\$ 5.322,75	Comissão de até 3%.
Gerente de fabrica	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Gerente de logística	R\$ 2.021,00	R\$ 2.021,00	R\$ 2.021,00	
Gerente de produção	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
Gerente de Recursos Humanos	R\$ 2.076,00	R\$ 2.076,00	R\$ 2.076,00	
Gerente de suplemento	R\$ 4.088,00	R\$ 4.088,00	R\$ 4.088,00	
Gerente financeiro	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	Comissão de até 3%.
Gerente geral	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	Comissão de até 3%.
Líder de produção	R\$ 2.640,00	R\$ 3.640,00	R\$ 3.140,00	
Marceneiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Menor aprendiz	R\$ 606,00	R\$ 606,00	R\$ 606,00	
Modelista	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00	
Montador	R\$ 1.800,00	R\$ 5.000,00	R\$ 3.205,00	Comissão variável de 5% a 13%.
Manutenção predial (pedreiro)	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	
Manutenção júnior (mecânico)	R\$ 2.623,59	R\$ 2.623,59	R\$ 2.623,59	

Manutenção pleno (mecânico)	R\$ 3.483,57	R\$ 3.483,57	R\$ 3.483,57
Operador de loja	R\$ 1.574,58	R\$ 2.015,00	R\$ 1.794,79
Operador empilhadeira	R\$ 2.196,35	R\$ 2.196,35	R\$ 2.196,35
Operador industrial júnior	R\$ 1.723,46	R\$ 1.723,46	R\$ 1.723,46
Operador industrial pleno	R\$ 2.058,44	R\$ 2.058,44	R\$ 2.058,44
Operador industrial sênior	R\$ 2.243,70	R\$ 2.243,70	R\$ 2.243,70
Operador de equipamento I	R\$ 1.636,70	R\$ 1.636,70	R\$ 1.636,70
Operador de equipamento II	R\$ 2.165,32	R\$ 2.165,32	R\$ 2.165,32
Operador de equipamento III	R\$ 2.385,91	R\$ 2.385,91	R\$ 2.385,91
Operador de caldeira	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00
Operador de corte e dobra	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00
Operador de empilhadeira	R\$ 1.725,00	R\$ 3.247,03	R\$ 2.390,68
Operador de maquina	R\$ 1.320,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.011,25
Operador de movimentação	R\$ 1.860,00	R\$ 1.860,00	R\$ 1.860,00
Operador de processos	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00
Operador de produção	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Operador de crédito	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Office boy	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00
Padeiro	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
Pedreiro	R\$ 1.916,88	R\$ 1.916,88	R\$ 1.916,88

Pintor	R\$ 2.200,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.400,00	
Programador produção júnior	R\$ 3.007,37	R\$ 3.007,37	R\$ 3.007,37	
Programador produção pleno	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Projetista	R\$ 6.800,00	R\$ 6.800,00	R\$ 6.800,00	
Salgadeira	R\$ 1.400,00	R\$ 1.565,00	R\$ 1.482,50	
Serralheiro	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	
Serviços gerais	R\$ 1.300,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.544,83	Com bonificação de até R\$ 100,00.
Supervisor de loja	R\$ 4.393,88	R\$ 4.393,88	R\$ 4.393,88	
Supervisor de produção	R\$ 2.726,28	R\$ 3.000,00	R\$ 2.863,14	
Supervisor de vendas	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Tapeceiro	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Técnico de segurança do trabalho	R\$ 3.454,31	R\$ 3.454,31	R\$ 3.454,31	
Torneiro	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	
Tosador	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	
Vendedor	R\$ 1.320,00	R\$ 8.981,20	R\$ 2.630,03	1% a 5% de comissão.
Veterinário	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Zelador	R\$ 1.529,46	R\$ 1.529,46	R\$ 1.529,46	
Zootecnista	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	



## Cargos e Salários: Setor Comercial

Quadro 05: Cargos e salários do setor do comércio.

Cargos	Menor Salário	Maior Salário	Média Salarial	Comissões e Adicionais
Assessor de clientes	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
Açougueiro	R\$ 1.379,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.300,60	
Ajudante de entrega	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	
Ajudante de montagem	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	
Ajudante de pátio	R\$ 1.302,00	R\$ 1.302,00	R\$ 1.302,00	
Analista administrativo	R\$ 2.000,00	R\$ 3.960,00	R\$ 3.241,00	
Analista contábil	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Analista de controle de qualidade	R\$ 1.995,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.247,50	
Analista de crédito	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	Comissão variável.
Analista de Departamento Pessoal	R\$ 2.993,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.996,50	
Analista de Recursos Humanos	R\$ 2.086,00	R\$ 2.800,00	R\$ 2.443,00	
Analista de vendas	R\$ 3.513,53	R\$ 3.513,53	R\$ 3.513,53	
Analista financeiro	R\$ 2.222,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.155,50	
Analista fiscal	R\$ 2.230,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.865,00	
Aprendiz	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	
Assistente administrativo	R\$ 1.500,00	R\$ 3.300,00	R\$ 2.103,21	
Assistente comercial	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	Comissão variável de R\$ 100,00 a R\$ 300,00.

Assistente comercial (Meio período)	R\$ 707,00	R\$ 707,00	R\$ 707,00	
Assistente crédito e cobrança	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Assistente de laboratório	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Assistente de loja	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	
Assistente de Recursos Humanos	R\$ 1.800,00	R\$ 2.778,56	R\$ 2.144,64	
Assistente de TI	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Assistente de vendas	R\$ 2.000,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.833,33	
Assistente financeiro	R\$ 1.320,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.225,50	
Assistente gerente	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	Premiação mensal
Atendente	R\$ 1.302,00	R\$ 3.500,00	R\$ 1.581,11	1% a 5% de comissão.
Auxiliar administrativo	R\$ 1.300,00	R\$ 3.500,00	R\$ 1.980,05	Adicional de R\$ 150,00 a R\$ 300,00.
Auxiliar comercial	R\$ 1.775,00	R\$ 1.775,00	R\$ 1.775,00	
Auxiliar contábil	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Auxiliar de compras	R\$ 1.696,00	R\$ 2.400,00	R\$ 1.996,64	
Auxiliar de comunicação visual	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	
Auxiliar de confeitaria	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Auxiliar de cozinha	R\$ 1.400,00	R\$ 2.200,00	R\$ 1.675,00	Comissão de até 8%.
Auxiliar de crediário	R\$ 1.414,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.459,33	
Auxiliar de deposito	R\$ 1.600,00	R\$ 1.672,00	R\$ 1.636,00	
Auxiliar de deposito noturno	R\$ 1.812,82	R\$ 1.812,82	R\$ 1.812,82	

Auxiliar de escritório	R\$ 1.414,00	R\$ 2.300,00	R\$ 1.953,50	
Auxiliar de estoque	R\$ 1.450,00	R\$ 1.895,00	R\$ 1.667,08	
Auxiliar de faturamento	R\$ 1.414,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.207,00	
Auxiliar de jardinagem	R\$ 1.302,00	R\$ 1.320,00	R\$ 1.311,00	
Auxiliar de laboratório	R\$ 2.000,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.233,33	
Auxiliar de limpeza	R\$ 1.414,00	R\$ 1.936,00	R\$ 1.608,60	Adicional de R\$ 300,00.
Auxiliar de mecânico	R\$ 1.550,00	R\$ 1.550,00	R\$ 1.550,00	Comissão varia de R\$ 100,00 a R\$200,00
Auxiliar de montador	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	
Auxiliar de padeiro	R\$ 1.390,00	R\$ 1.390,00	R\$ 1.390,00	
Auxiliar de produção	R\$ 1.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.991,90	
Auxiliar de refrigeração	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	Comissão de até 2%.
Auxiliar de seleiro	R\$ 1.950,00	R\$ 1.950,00	R\$ 1.950,00	
Auxiliar de serígrafo	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
Auxiliar de serviços gerais	R\$ 1.414,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.659,14	
Auxiliar de tapeceiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Auxiliar de vendas	R\$ 1.414,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.535,11	2% a 3% de comissão.
Auxiliar de viveiro	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	Gratificação de cesta.
Auxiliar financeiro	R\$ 1.300,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.989,61	Comissão de até 2%.
Auxiliar operacional	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	Comissão de até 2%.
Auxiliar Recursos Humanos	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	

Auxiliar técnico de instalação	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	
Auxiliar técnico em manutenção de ar	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	Adicional de R\$ 250,00 por meta.
Auxiliar veterinários	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	
Balconista	R\$ 1.414,00	R\$ 2.890,00	R\$ 1.984,67	Adicional de até 2% conforme o desempenho nas vendas.
Banhista	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	
Barman	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Caixa	R\$ 1.300,00	R\$ 2.200,00	R\$ 1.696,85	10% a 20% de quebra de caixa.
Chapeiro	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Chefe de cozinha	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Chefe de crediário	R\$ 1.980,00	R\$ 1.980,00	R\$ 1.980,00	Até 20% de quebra de caixa.
Chefe de pista	R\$ 2.405,00	R\$ 2.405,00	R\$ 2.405,00	
Churrasqueiro	R\$ 2.300,00	R\$ 3.600,00	R\$ 2.950,00	Adicional de até R\$ 300,00.
Comprador	R\$ 2.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 2.800,00	
Confeiteiro	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Conferente	R\$ 1.665,00	R\$ 2.373,00	R\$ 2.174,01	
Consultor de vendas	R\$ 1.320,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.766,75	2,5% a 4% de comissão.
Contador	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	
Coordenador de Recursos Humanos	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.142,86	
Coordenador comercial	R\$ 1.551,00	R\$ 2.640,00	R\$ 2.095,50	
Coordenador compras	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	

Coordenador credito e cobrança	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Coordenador de desenvolvimento	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
Coordenador de marketing	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	
Coordenador de sistemas	R\$ 2.926,00	R\$ 2.926,00	R\$ 2.926,00	
Coordenador de suporte	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Coordenador de ti	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Coordenador de vendas	R\$ 2.700,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.700,00	
Coordenador financeiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.800,00	R\$ 3.400,00	
Coordenador operacional	R\$ 3.783,82	R\$ 3.783,82	R\$ 3.783,82	
Copeira	R\$ 1.511,00	R\$ 2.353,00	R\$ 1.847,98	
Corretor de imóveis	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	R\$ 1.414,00	Comissão de até 5%.
Cortadeira	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Costureira	R\$ 1.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.083,33	
Cozinheiro	R\$ 1.700,00	R\$ 2.800,00	R\$ 1.998,00	Adicional por pontualidade até R\$ 300,00.
Defumador de alimentos	R\$ 1.607,00	R\$ 1.607,00	R\$ 1.607,00	
Desenvolvimento de mercado	R\$ 3.812,00	R\$ 3.812,00	R\$ 3.812,00	
Designer	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	Pode chegar a R\$ 3.000,00.
Desossador	R\$ 1.821,00	R\$ 1.929,00	R\$ 1.875,00	
Eletricista	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Encanador	R\$ 1.300,00	R\$ 1.300,00	R\$ 1.300,00	

Encarregado de açougue	R\$ 1.821,00	R\$ 1.821,00	R\$ 1.821,00	
Encarregado de depósito	R\$ 2.484,00	R\$ 2.484,00	R\$ 2.484,00	
Encarregado de estoque	R\$ 2.400,00	R\$ 3.300,00	R\$ 2.700,00	
Encarregado de expedição	R\$ 1.826,00	R\$ 1.826,00	R\$ 1.826,00	
Encarregado de fiação	R\$ 2.148,00	R\$ 2.148,00	R\$ 2.148,00	
Encarregado de loja	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	
Encarregado de produção	R\$ 1.855,00	R\$ 2.241,62	R\$ 2.048,31	Até 4% de comissão.
Encarregado operacional	R\$ 2.214,50	R\$ 2.214,50	R\$ 2.214,50	
Entregador	R\$ 1.414,00	R\$ 2.200,00	R\$ 1.796,23	
Envazador	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	Adicional de prêmio de até R\$ 1.700,00.
Estoquista	R\$ 1.414,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.766,32	Adicional de até R\$ 400,00.
Farmacêutico	R\$ 4.309,71	R\$ 5.000,00	R\$ 4.654,86	
Faturista	R\$ 3.117,90	R\$ 3.117,90	R\$ 3.117,90	
Frentista	R\$ 1.400,00	R\$ 1.887,00	R\$ 1.643,50	
Garçom	R\$ 1.400,00	R\$ 4.300,00	R\$ 2.700,00	Comissão de até 8%.
Gerente administrativo	R\$ 2.000,00	R\$ 7.507,00	R\$ 4.540,29	Comissão de 1 a 2%.
Gerente comercial	R\$ 2.000,00	R\$ 4.300,00	R\$ 3.462,93	Comissão varia de 1% a 6%.
Gerente de depósito	R\$ 2.376,67	R\$ 2.376,67	R\$ 2.376,67	
Gerente de estoque	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	

Gerente de loja	R\$ 1.414,00	R\$ 10.000,00	R\$ 3.759,80	Com comissão variável conforme desempenho das vendas.
Gerente de produção	R\$ 2.148,00	R\$ 7.000,00	R\$ 4.574,00	
Gerente de vendas	R\$ 2.121,00	R\$ 8.500,00	R\$ 4.210,80	Comissão variável de 0,5% a 1%.
Gerente financeiro	R\$ 2.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 3.600,00	
Gerente geral	R\$ 1.414,00	R\$ 10.000,00	R\$ 5.103,50	Varia a comissão de 1% a 1,5%.
Gerente operacional	R\$ 1.526,00	R\$ 4.500,00	R\$ 3.013,00	Comissão de até 2%.
Gerente regional	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	
Guarda	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	
Impressor	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
Instalador técnico I	R\$ 1.548,00	R\$ 1.548,00	R\$ 1.548,00	
Instalador técnico II	R\$ 2.037,00	R\$ 2.037,00	R\$ 2.037,00	
Instalador técnico III	R\$ 2.230,00	R\$ 2.230,00	R\$ 2.230,00	
Jardineiro	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Lavador de embalagem	R\$ 1.883,94	R\$ 1.883,94	R\$ 1.883,94	Com bonificação.
Líder de açougue	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	
Líder de laboratório	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	
Líder de turma	R\$ 2.185,60	R\$ 2.185,60	R\$ 2.185,60	
Líder de vendas	R\$ 2.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 2.857,14	
Líder financeiro	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	

Locador	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	
Marceneiro	R\$ 2.500,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.250,00	
Marketing	R\$ 707,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.103,50	
Mecânico	R\$ 2.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.760,25	
Menor aprendiz	R\$ 565,00	R\$ 592,00	R\$ 574,00	
Monitor	R\$ 1.500,00	R\$ 1.580,00	R\$ 1.544,00	Premiação Mensal
Montador	R\$ 1.414,00	R\$ 4.100,00	R\$ 2.415,60	
Moto boy	R\$ 1.600,00	R\$ 2.200,00	R\$ 1.933,33	
Motorista	R\$ 1.400,00	R\$ 5.200,00	R\$ 2.534,68	
Operador de maquinas	R\$ 1.600,00	R\$ 2.100,00	R\$ 1.850,00	
Padeiro	R\$ 1.800,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.050,00	Comissão de 0,14% por produto vendido.
Passadeira de roupas	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	
Pedreiro	R\$ 2.542,00	R\$ 2.542,00	R\$ 2.542,00	
Pizzaiolo	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	
Preparador de veículos	R\$ 2.406,71	R\$ 2.406,71	R\$ 2.406,71	
Programador júnior	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Programador pleno	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
Programador sênior	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
Projetista	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00	4% de comissão.
Químico industrial	R\$ 27.000,00	R\$ 27.000,00	R\$ 27.000,00	



Recepcionista	R\$ 1.300,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.428,50	
Relojoeiro	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
Repositor	R\$ 1.454,00	R\$ 1.877,00	R\$ 1.645,40	
Representante técnico de vendas	R\$ 4.832,00	R\$ 4.832,00	R\$ 4.832,00	Comissão variável de até 5%.
Rotulador	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	Bônus.
Secretaria	R\$ 1.414,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.491,63	
Seleiro	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
Serígrafo	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Serviço de limpeza	R\$ 1.500,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.533,33	
Serviços gerais	R\$ 1.300,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.564,36	De 2% a 3% de comissão.
Sócios proprietários (pró-labore)	R\$ 7.507,00	R\$ 7.507,00	R\$ 7.507,00	
Supervisor administrativo	R\$ 4.832,00	R\$ 4.832,00	R\$ 4.832,00	
Supervisor de açougue	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00	
Supervisor de base	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Supervisor de vendas	R\$ 1.300,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.950,00	Comissão de até 2%.
Suporte de TI	R\$ 2.000,00	R\$ 3.960,00	R\$ 2.915,00	
Tapeceiro	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	Comissão de até 5%.
Técnico em comunicação visual	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	Pode chegar a R\$ 3.000,00 com os adicionais.
Técnico em manutenção de ar	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	Comissão variável.
Telemarketing	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	Prêmio de R\$ 400,00.

Tosador	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	Comissão de 1%.
Vendedor	R\$ 1.300,00	R\$ 7.000,00	R\$ 1.718,34	0,5% a 10% de comissão.
Vendedor externo	R\$ 1.320,00	R\$ 5.000,00	R\$ 2.284,00	Comissão de 0,45% a 10%
Veterinário	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	Comissão variável de 1% a 3% dependendo do produto vendido.
Vidraceiro	R\$ 2.100,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.866,67	
Vulcanizador	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	

## 6. Referências Bibliográficas

CHIAVENATO, I. Remuneração, Benefícios e relações de trabalho. São Paulo: Atlas, 1998

DUTRA, Joel Souza. Gestão de Carreiras na empresa contemporânea. Editora Atlas. 2010

MILCOVICH, G.T. BOUDREAU, J.W. Administração de Recursos Humanos. São Paulo: Atlas, 2000

PICARELLI, Filho Vicente. WOOD JR, Tomaz. Remuneração estratégica: a nova vantagem competitiva. Editora Atlas. 2004

PONTES, Benedito Rodrigues. Administração de cargos e salários. Editora LTR. 2008

RELAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÕES SOCIAIS – RAIS. Ministério do Trabalho e Previdência. Acesso em: 27/01/2023. Disponível em: <https://www.gov.br/trabalho-e-previdencia/pt-br/servicos/empregador/rais>

SOUZA, Maria Zélia de Almeida. VIANNA, Cláudia Salles Vilela. Cargos, Carreiras e remuneração. Editora FGV. 2005